

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
международной экономики и  
внешнеэкономической деятельности



Ендовицкая Е.В.

20. 03.2024г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.07 Система управления рисками

- 1. Шифр и наименование направления подготовки:** 38.04.02 Менеджмент
- 2. Профиль подготовки/специализация:** Менеджмент таможенных услуг
- 3. Квалификация (степень) выпускника:** магистр
- 4. Форма обучения:** очная
- 5. Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины:** МЭ и ВЭД
- 6. Составители программы:** Семенова Ольга Александровна, преподаватель
- 7. Рекомендована:** Научно-методическим советом факультета международных отношений, протокол № 3 от 20.03.2024 г.

---

8. Учебный год: 2025/2026

Семестр(ы): 3

## **9. Цели и задачи учебной дисциплины:**

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся навыков применения методов выявления и управления рисками на основе целостной системы знаний о сущности и экономическом содержании рисков и основах риск-менеджмента. Задачами изучения дисциплины являются:

- знать современные научные подходы к управлению экономическими рисками; современные технологии управления рисками; современные подходы к созданию систем управления рисками; проблемы построения систем управления рисками;
- уметь строить модели рисковой ситуации; определять методы идентификации и оценки риска, которые соответствуют данной рисковой ситуации;
- уметь использовать современные способы идентификации и оценки риска; использовать методы и технологии управления рисками при решении исследовательских задач;
- применять полученные знания и навыки в создании систем по управлению рисками в профессиональной деятельности.

## **10. Место учебной дисциплины в структуре ООП:**

Обязательная дисциплина вариативной части.

## **11. Планируемые результаты обучения по дисциплине/модулю (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями) и индикаторами их достижения:**

Код	Название компетенции	Код(ы)	Индикатор(ы)	Планируемые результаты обучения
ПК 3	Способен проектировать системы процессного управления организацией, осуществляющей деятельность в сфере таможенных услуг	ПК 3.1.	Определяет основные принципы и подходы к проектированию системы процессного управления организацией, осуществляющей деятельность в сфере таможенных услуг	Знать: современные подходы к созданию систем управления рисками; проблемы построения систем управления рисками; Уметь: уметь использовать современные способы идентификации и оценки риска; проектировать системы управления рисками, которые соответствуют модели рисковой ситуации; Владеть: современными методами риск-менеджмента.
			Составляет проект системы процессного управления на примере конкретной организации, осуществляющей деятельность в сфере таможенных услуг	Знать: современные подходы к созданию систем управления рисками, проблемы построения систем управления рисками Уметь: проектировать системы управления рисками, которые соответствуют модели рисковой ситуации; Владеть: современными методами риск-менеджмента.

**12. Объем дисциплины в зачетных единицах/час - 2/72.****Форма промежуточной аттестации - зачет.****13. Виды учебной работы:**

Вид учебной работы	Трудоемкость		
	Всего	По семестрам	
		Семестр № 3	
Аудиторные занятия, в том числе:			
лекции	30	30	-
практические	-	-	-
лабораторные	30	30	-
Самостоятельная работа	42	42	-
Контрольные	-	-	-
Форма промежуточной аттестации: зачет	-	-	-
Итого:	72	72	

**13.1. Содержание дисциплины:**

п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины
<b>Практические занятия</b>		
1.1	Основы теории управления риском	Логические и исторические предпосылки создания теории управления риском. Риск и неопределенность. Роль и место риска как экономической категории. Сущность риска, основные элементы, причины возникновения. Объекты и субъекты риска. Общая классификация опасностей. Системные и несистемные риски. Чистые и спекулятивные риски.
1.2.	Методы определения и оценки риска.	Методы диагностики рисков. Источники сбора информации для идентификации рисков. Методы прогнозирования рисков: метод использования аналогов, статистический метод, метод логических построений, математические методы, экспертный метод, натурное моделирование.
1.3	Система управления рисками в таможенных органах	Система управления рисками в таможенных органах. Построение программы управления рисками. Разработка мер реагирования: избежание, снижение, принятие рисков.
1.4	Практика построения систем управления рисками в таможенных органах	Эволюция системы управления рисками. Политика в области системы управления рисками. Факторы рисков. Карта рисков. Эффект от внедрения системы управления рисками. Оценка системы управления рисками в таможенных органах.
1.5	Развитие моделей и методов системы управления риском	Производственный риск. Финансовый риск. Инвестиционный риск. Коммерческий риск. Страновой риск. Валютный риск. Банковские риски. Организационный риск.

**13.2. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий:**

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Виды занятий (часов)				
		Лекции	Практические	Самостоятельная работа	Контрольные	Всего
1	Основы теории управления риском	-	6	6	-	12
2.	Методы определения и оценки риска.		6	8	-	14

3	Система управления рисками в таможенных органах	-	6	10	-	16
4	Практика построения систем управления рисками в таможенных органах	-	6	10	-	16
5	Развитие моделей и методов системы управления риском	-	6	8	-	14
	Итого:	-	30	42	-	72

#### **14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины:**

Для получения основной информации по дисциплине обучающимся необходимо посещать лекционные и практические занятия, выполнять задания к практическим занятиям, осваивать вопросы дисциплины, материал в ходе самостоятельной работы, возникающие вопросы обсуждать на практических занятиях. При подготовке к зачету следует изучить материалы лекционных и практических занятий, основную и дополнительную литературу.

#### **15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины:**

##### **а) основная литература:**

№ п/п	Источник
1	Таможенное дело: учебник / Н.Д. Эриашвили, Ю.А. Щербанин, В.Н. Галузо и др.; под ред. Н.Д. Эриашвили. – Москва: Юнити-Дана: Закон и право, 2015. – 375 с. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=446443">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=446443</a> . - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-02128-7. - Текст: электронный.

##### **б) дополнительная литература:**

№ п/п	Источник
2.	Торговые ограничения. Экспортный и валютный контроль: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Таможенное дело», направлению подготовки «Экономика», профиль «Мировая экономика» / под ред. В.Б. Мантусова ; Российская таможенная академия. – Москва: Юнити, 2018. – 464 с.: ил. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=563454">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=563454</a> - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-03071-5. - Текст: электронный.
3.	Основы таможенного регулирования в Евразийском экономическом союзе: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Таможенное дело», направлениям подготовки «Юриспруденция», «Экономика» / под ред. В.Б. Мантусова ; Российская таможенная академия. – Москва: Юнити, 2019. – 496 с.: ил. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=563435">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=563435</a> - Библиогр.: с. 481-491. - ISBN 978-5-238-03271-9. - Текст: электронный.
4.	Таможенное дело. Сборник работ / ред. Г. Чухнина. – Москва: Студенческая наука, 2013. – 2012 с. – (Вузовская наука в помощь студенту). – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=210224">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=210224</a> . - ISBN 978-5-906419-32-3. - Текст: электронный.
5.	Фёдоровченко, О.П. Таможенное оформление товаров и транспортных средств / О.П. Фёдоровченко. – Москва : Лаборатория книги, 2010. – 104 с. – URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=87825">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=87825</a> - Текст : электронный.

##### **в) информационные электронно-образовательные ресурсы (официальные ресурсы интернет):**

№ п/п	Ресурс
6.	Образовательный портал «Электронный университет ВГУ» (LMS Moodle, <a href="https://edu.vsu.ru/">https://edu.vsu.ru/</a> ).
7.	Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE - URL: <a href="http://biblioclub.ru">http://biblioclub.ru</a>

8.	Справочная правовая система «Консультант Плюс» - URL: <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>
9.	Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение N 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) // Консультант Плюс - Справочная правовая система. - URL: <a href="http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315/">http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315/</a>
10.	О таможенном регулировании в Российской Федерации: Федеральный закон от 27.11.2010 N 311-ФЗ // Консультант Плюс - Справочная правовая система. - URL: <a href="http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_304093/">http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_304093/</a>
11.	О форме декларации на товары и порядке ее заполнения (вместе с "Порядком заполнения декларации на товары: Решение Комиссии Таможенного союза от 20.05.2010 N 257 // Консультант Плюс - Справочная правовая система. - URL: <a href="http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_101257/">http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_101257/</a>

## 16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы:

№ п/п	Источник
12.	Цебекова Е.П. Таможенное дело: практикум / Е. П. Цебекова. – Воронеж: Издательский дом ВГУ, 2019. – 80 с. – Тираж не указан. 5 п.л. – ISBN 978-5-9273-2718-8.

## 17. Информационные технологии, используемые для реализации учебной дисциплины, включая программное обеспечение и информационно-справочные системы (при необходимости):

- дисциплина реализуется с применением элементов электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (ЭОиДОТ) («Электронный университет» <https://edu.vsu.ru> ).
- Программное обеспечение
- Программное обеспечение Office Standard 2019 Single OLV NL Each AcademicEdition Additional Product, Win Pro 10 32-bit/64-bit All Lng PK Lic Online DwnLd NR
- Несколько прав на ПО Dr. Web Enterprise Security Suite Комплексная защита Dr. Web Desktop Security Suite

## 18. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Специализированная мебель, проектор, ноутбук, экран

## 19. Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестаций

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
1.	Основы теории управления риском Методы определения и оценки риска.	ПК-3	3.1	Устный опрос доклады
2.	Система управления рисками в таможенных органах. Практика построения систем управления рисками в таможенных органах Развитие моделей и методов системы управления риском	ПК-3	3.2	Устный опрос доклады
№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция(и)	Индикатор(ы) достижения компетенции	Оценочные средства
Промежуточная аттестация форма контроля - зачет				Перечень вопросов

**20. Типовые оценочные средства и методические материалы, определяющие процедуры оценивания**

**20.1. Текущий контроль успеваемости**

Контроль успеваемости по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

**20.1.1. Примерный перечень тем докладов:**

1. Организационная структура таможенного органа.
2. Сущность процессного подхода к управлению в таможенных органах.
3. Классификация ситуаций разработки и реализации управленческих решений по степени риска.
4. Управление рисками и регулирование рисков.
5. Управленческое решение как объект управления рисками.
6. Классификация на эффективность факторов управления риска. по степени непосредственного
7. Структурные и процессуальные факторы риска: проблемы идентификации и оценки.
8. Принцип приемлемого риска.
9. Количественные методы оценки рисков.
10. Качественные методы оценки рисков.

Критерии оценки:

- оценка «зачтено» выставляется студенту, если тема доклада раскрыта на 70 и более %;
- оценка «не зачтено», если тема доклада раскрыта менее, чем на 70 %

**20.2. Промежуточная аттестация**

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

**20.2.1 Примерный перечень вопросов к зачету:**

1. Классическая теория риска: представители и содержание концепции.
  2. Основные принципы проведения таможенного контроля.
  3. Принцип выборочности при проведении таможенного контроля.
  4. Неоклассическая теория риска: представители и содержание концепции.
  5. Зарубежные стандарты риск-менеджмента
  6. Отечественные стандарты риск-менеджмента.
  7. Информационное обеспечение системы риск-менеджмента организации.
  8. Идентификация рисков предприятия
  9. Анализ рисков: методы и подходы.
  10. Экспертные технологии в определении и измерении рисков.
- 
8. Количественные и качественные методы оценки рисков.

9. Уклонение от риска: преимущества и недостатки.
10. Пути снижения частоты наступления ущерба или предотвращения убытка.
11. Способы уменьшения размера убытков предприятия.
12. Инструменты разделения риска: дифференциация и дублирование.
13. Распределение рисков как способ снижения рисков предприятия: преимущества и недостатки, особенности применения
14. Мониторинг рисков: назначение и место процедуры в СУР, технологии проведения, эффективность.

Промежуточные аттестационные испытания по всем разделам учебной дисциплины проводятся в виде зачета. Зачет может быть выставлена без опроса, по результатам текущей аттестации обучающегося в течение семестра, не ранее, чем на заключительном занятии.

Оценка «зачтено» - ставится при полных, исчерпывающих, аргументированных ответах, способен анализировать и оценивать эффективность, результативность и качество таможенных услуг с учётом требований международных организаций и национальных программных документов.

Оценка «не зачтено» - ставится при незнании и непонимании обучающимся существа вопроса.

#### **20.2.2. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Оценка знаний, умений и навыков, характеризующая этапы формирования компетенций в рамках изучения дисциплины осуществляется в ходе текущей и промежуточной аттестаций.

1. Промежуточная аттестация по дисциплине с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий (далее - ЭО, ДОТ) проводится в рамках электронного курса, размещенного в ЭИОС (образовательный портал «Электронный университет ВГУ» (LMS Moodle, <https://edu.vsu.ru/>)).
2. Промежуточная аттестация обучающихся осуществляется в форме экзамена.
3. Обучающиеся, проходящие промежуточную аттестацию с применением ДОТ, должны располагать техническими средствами и программным обеспечением, позволяющим обеспечить процедуры аттестации. Обучающийся самостоятельно обеспечивает выполнение необходимых технических требований для проведения промежуточной аттестации с применением дистанционных образовательных технологий.
4. Идентификация личности обучающегося при прохождении промежуточной аттестации обеспечивается посредством использования каждым обучающимся индивидуального логина и пароля при входе в личный кабинет, размещенный в ЭИОС образовательной организации.

Контрольно-измерительные материалы промежуточной аттестации включают в себя теоретические вопросы, позволяющие оценить уровень полученных знаний. Критерии оценивания приведены выше.